



2004 ~ 2005 年度
R I テーマ

CELEBRATE ROTARY ロータリーを祝おう

国際ロータリー会長 グレン E. エステス・シニア (国籍・アメリカアラバマ州)

2720 地区

別府中央ロータリークラブ



例会日 火曜日 12 時 30 分
ところ トキ八別府店 7 F ぼたんの間
TEL 23-1111
事務所 別府市西野口町 1 番 1 号 青山通りビル 3F
〒 874-0931 TEL (0977) 23-9000
FAX (0977) 23-9019
http://www.beppu4rc.jp/chuo/
E-mail:info@beppu4rc.jp

理事	鳴海淳郎	理事	梅津ヤヨイ	役員	会長	森 宗明	S A A	梅津ヤヨイ
"	溝部 仁	"	木村きぬ系		副会長	後藤健介		
"	村津忠久	"	大島由美子		幹事	上妻 浩		
"	平野英壽				会計	岩尾昭治		

VOL . 17 - 12
2004 年 9 月 28 日

第 746 回 例会

会報委員長 近藤 賢司

点 鐘 12 : 30

体 操 自律神経強化体操

R . S . われ等の生業

唱 歌 ふるさと

B . G . M . 「日本フィルできく
美しい日本のうた」より
赤い靴
遠くへ行きたい
女ひとり 他

出席報告 委員長 衛藤 秀子

本	会 員 総 数	26 名
日	出 席 者	19 名
の	事前メイクアップ	3 名
出	理 事 会 承 認	1 名
席	出 席 免 除	0 名
	欠 席 数	3 名
	出 席 率	76 %
前	出 席 率	88 %
々	事後メイクアップ	3 名
回	理 事 会 承 認	1 名
の	出 席 免 除	0 名
訂	修 正 出 席 率	100 %
正		
9/14		

連 続 1 回
通 算 678 回 100 %

会長の時間 副会長 後藤 健介

はじめに。

本日例会場の入り口で、近藤会員から「旅順、大連、奉天（現瀋陽）に行って来ました。5月の卓話で日露戦争について話を聞いておりましたので、現地を興味深く見る事ができました。旅順攻防戦の天王山となった203高地とは海拔203mの高地のことなのですね」という話を聴きました。そこで私は「203高地から旅順の市街地や港は見えましたか」と問い返しますと、「一望の下によく見えました。」という答えでした。「そのことが、203高地が旅順攻撃作戦の戦略目標になった由縁なのです。」と申しました。

戦略とは

世間では、よく「戦略」という言葉を耳にします。戦略という文字をつけただけで愚にもつか

・メイクアップ

事前 森（地区社会奉仕・R財団合同セミナー）
吉富、岩尾（別府北）
事後 後藤（孝）（大分臨海）
椋田、津末（別府北）
欠席 椋田、木村、大久保

ない計画や企画がいかにも理論整然とした政策体系であるかのように勘違いしがちですが、これは「言葉のコケ齎し」の類なのです。

では、戦略とはどういう内容を具備すべき政策体系なのでしょうか。

戦略とは、次の4項目を体系づけた政策（軍事計画）体系をいいます。

目標の確立 目標達成のための最良の方策の

策定 次下級部隊(組織)への任務の付与 任務達成を可能にする戦力(人・物・金)の配分。

軍事学上は、政略(国家レベル) 戦略(5万人以上の大部隊) 作戦(1万人から千人ぐらいの部隊) 戦法(百名以下の小部隊)と部隊の規模によって適用する語句を区別します。

さて、戦略計画の策定運用にあたって最も肝要なのは「目標の確立」です。日露戦争の乃木第3軍による旅順要塞攻撃作戦を例にとりますと、第3軍の戦略目標は要塞全体の攻略ではなく、要塞の要害をなす203高地の占領略奪だったので。

わが国の大本營の戦略は「露国バルチック艦隊を航前に露国旅順艦隊を撃滅する」ことにありました。ところが、露国旅順艦隊は要塞に護もられた旅順軍港の奥に引籠って出撃して来ない。このため、東郷聯合艦隊は、旅順港出入口を、沈船で閉塞しようと、広瀬武夫中佐等の閉塞隊を出撃させるが決定的な成果は挙げられませんでした。そこで、旅順要塞の背面から地上攻撃により、旅順要塞を占領し、陸上からの砲撃によって、旅順艦隊を撃滅するというのが旅順作戦の戦略目標だったので。

しかし前後2回に亘る地上からの総攻撃は6万名余の負傷者を出して失敗に終わります。そこで満州総軍総参謀長の児玉源太郎大将が、総司令官大山巖元帥の命令書を懐にして旅順の現場に乗り込み、乃木軍の作戦指導にあたるわけです。児玉総参謀長は現地の地形、敵陣地の配備状況、乃木第3軍の部隊配置をつぶさに検討した結果、次の作戦案を乃木司令官に提示します。乃木軍による第1回目、第2回目の総攻撃は旅順要塞の全正面からの正面攻撃であったのですが、児玉案は、攻撃目標を203高地の1点に絞り、全兵力、特に砲兵の全火力を203高地に集中させて、第3回目の総攻撃を実施しました。攻撃部隊の第一線の歩兵部隊に砲兵の観測将校(味方砲弾の弾着地点の観測誘導に当たる役目)を同行させました。

歩兵部隊が203高地の頂上を占領するや、観測将校は携行した電話有線に電話機を繋ぎ、司令部の児玉総参謀長に第1報を入れます。児玉総参謀長は「どうだ。旅順港が見えるか」と問い、観測将校は「見えます。目の下に旅順艦隊の全艦船が観測できます」と答えました。

即ち、旅順攻撃の作戦目標は砲兵射撃の観測点の確保にあったのです。

このように、目標の確立というのは難しいことなのです。また、目標が途中からぐらついたり、

変更されたりしがちですが、これは軍事作戦が失敗に帰する最大の要因です。また、目標がしっかりと確立されていないと戦闘力が分散され、また逐次に戦力を投入するといった、これまた作戦遂行上最も戒めなければならない弊に陥ることになります。このことは会員の皆様の企業経営においても同じことが適用されると思います。

今日は、戦略についてお話することで会長の時間を終わります。

■ 幹事報告 幹事 上妻 浩

- 新世代のための月間 -

- 1. 本日の卓話
『大分県小売業売上げ高の推移と私見』
寒真寺章三会員
- 2. 『第21回別府近隣7 R C親睦ソフトボール大会』開催のお知らせ

日 時 平成16年10月24日(日)
小雨決行

9:00 集合
9:30~開会式
(Bグラウンド)

場 所 別府野口原ソフトボールグラウンド A・B面

ホ ス ト 日出口ロータリークラブ

クラブ負担金 40,000円(ボール、保険代等)

懇 親 会 別府湾ロイヤルホテル
18:00~(会費/7,000円)

参加締切 10月7日(木)

詳細ご希望の方は、幹事または事務局までお申し出下さい。

ソフトボール大会組合せ表

Aグラウンド			
A 1	1回戦	10:00~ 10:50	別府北 対 杵 築
A 2	2回戦	11:00~ 11:50	別府B 対 別府 東
A 3	準決勝	12:00~ 12:50	A 1勝者 対 A 2勝者
A 4	5位 決定戦	13:00~ 13:50	A 1敗者 対 A 2敗者
A 5	3位 決定戦	14:00~ 14:50	A 3敗者 対 B 3敗者



B グラウンド			
B 1	1 回戦	10:00 ~ 10:50	別府 A 対 湯布院
B 2	2 回戦	11:00 ~ 11:50	日 出 対 別府中央
B 3	準決勝	12:00 ~ 12:50	B 1 勝者 対 B 2 勝者
B 4	5 位 決定戦	13:00 ~ 13:50	B 1 敗者 対 B 2 敗者
B 5	決勝戦	14:00 ~ 15:00	A 3 勝者 対 B 3 勝者

3. 例会変更のお知らせ

別府 R C 10月1日(金)の例会は、国際ロータリー100周年記念観月家族会の為 同日18:30~旅籠屋精涼に時間・場所変更

別府北 R C 10月5日(水)の例会は、職場例会の為 同日12:30~C T Bメディア(株)に場所変更

別府東 R C 10月7日(木)の例会は、観月会の為 同日18:30~岡本屋に時間・場所変更

湯布院 R C 10月13日(水)の例会は、友愛例会の為 同日12:30~事務局(喫茶クリケット)に場所変更

4. 次週、10月5日(火)18:00~割烹旅館 ゆめさきに於いて「第4回定例理事・役員会」を開催します。関係の方は、ご出席方よろしくお願い致します。

5. 次週の予定

「月見例会」

* 時間・場所を変更し、18:30~割烹旅館 ゆめさきに於いて開催致します。お間違えのない様ご注意ください。

6. 本日の回覧

- 「月見例会」(10月5日例会) 出欠席
- 「別府近隣7 R C 親睦ソフトボール大会」(10月24日(日)) 出欠席
- 「もみじ谷整美作業」(10月31日(日)) 出欠席
- 「R I 第2720地区2004-2005年度地区大会」(11月20・21日) 登録申込み
- 宇佐 R C ・日出 R C 週報

7. 本日の配布

週報745号

「2004-2005年度版米山奨学事業豆辞典」
(財)ロータリー米山記念奨学会より
「第27回別府市民合唱祭」
パンフレット・チケット2枚
「ロータリーとIT化の流れについて」
(R 情報委員長：鳴海淳郎)

スマイルボックス 委員長 薬真寺章三

森会長

27日と28日の午前中東京出張のため例会欠席です。よろしくお願ひします。 木村さん、14:30からの撮影には行きますよ!!お土産持って!!

後藤(健)会員

本日は森会長のピンチヒッターで会長の役を代行します。緊張の余り、昨夜は寝つけませんでした???

上妻会員

薬真寺会員、本日の卓話よろしくお願ひします。

衛藤会員

早いもので、入会させて頂いて丸一年になりました。その間、皆様の御指導、支えにより、あっと云うまででした。ありがとうございました。次の一年も又、よろしくお願ひ致します。

村津会員

昨夜、博多のホテルニューオータニに於いて「海軍兵学校77期会・全国総会」が開催され、家族を含め460名の参加で盛会でした。私も地元実行委員の一人として、コーラスや軍歌を担当致しましたが、全て好評で安心致しました。感謝してスマイル。

溝部会員

昨日、口がシビレてきました。とうとう高血圧になりました。若い時のシビレと中年のシビレの違いを体験しました。

河村会員

オンパクにちなんで

今、全国的に温泉が見直されていますが、別府の温泉も自主的に温泉成分検査がスタートしました。全国におおいに別府をアピールして頂きたいと思います。温泉に感謝してスマイル。

小川会員

秋のオンパクが10月8日より31日迄開催されます。ガイドブックをご覧になられ是非一講座は参加をお願い致します。

近藤会員

後藤副会長の卓話、日露戦争史の一つの舞台ともなっている旅順・奉天を旅してきました。大連では知人とも会いお互いビックリこいて世界の狭さを感じました。いろいろな意味で勉強になる旅でした。

後藤(孝)会員

26日、娘の結納でした。良かったのか、悪かったのか...? 娘には良縁でありますように、スマイル。

薬真寺会員

本日の卓話のため一夜づけの勉強をしました。どうぞ、睡眠タイムにおつかい下さい。

卓 話

『大分県小売業売上げ高の推移と私見』

薬真寺 章 三

大分県・別府市主要商品販売額（資料：大分県統計年鑑） (ピークの平成9年を100とする)

(単位：百万円)	昭和63年			平成9年		平成14年	
飲・食料品	大分県	310,182	77.1%	402,117	100.0%	371,524	92.3%
	別府市	41,545	87.4%	47,534	100.0%	46,283	97.3%
そ の 他	大分県	282,061	75.4%	374,146	100.0%	359,890	96.2%
	別府市	29,067	71.7%	40,533	100.0%	32,025	79.0%
衣 料 品 回 品 各 種 商 品	大分県	241,374	87.3%	276,422	100.0%	234,810	84.9%
	別府市	23,015	72.7%	31,655	100.0%	22,989	72.6%

大分県・主要都市小売業年間商品販売額（資料：大分県統計年鑑） (ピークの平成9年を100とする)

年 表	別府市	別府市	中津市	中津市	中津市	大分市	中津市	大分市
	S 63 ・ 10	H 6 ・ 8	H 10 ・ 5	H 12 ・ 8	H 12 ・ 12	H 12 ・ 12	H 14 ・ 1	H 14 ・ 4
	トキ八別府店開店	近鉄撤退	ゆめタウン開店	サテイ撤退	井筒屋撤退	トキ八わたなげタウン開店	寿屋撤退	パークブレイス開店
(単位：万円)	昭和60年	昭和63年	平成3年	平成6年	平成9年	平成11年	平成14年	
県合計	96,424,540 72.5%	101,496,202 76.3%	122,546,189 92.1%	129,027,609 97.0%	133,002,019 100.0%	128,744,600 96.8%	123,046,020 92.5%	
大分市	36,849,473 67.0%	40,203,967 73.1%	50,065,649 91.0%	50,706,584 92.2%	55,013,515 100.0%	53,954,200 98.1%	51,968,656 94.5%	
別府市	10,973,176 73.8%	11,566,330 77.8%	14,944,428 100.5%	15,327,883 103.1%	14,871,759 100.0%	13,939,800 93.7%	12,853,166 86.4%	
中津市	7,497,434 78.4%	7,492,107 78.3%	9,504,689 99.3%	9,832,320 102.8%	9,568,261 100.0%	9,241,900 96.6%	8,271,566 86.4%	
日田市	6,128,290 73.9%	6,250,601 75.4%	7,908,967 95.4%	8,278,125 99.9%	8,288,442 100.0%	7,585,300 91.5%	7,593,990 91.6%	
佐伯市	5,401,928 80.3%	5,807,827 86.3%	6,270,051 93.2%	7,123,515 105.8%	6,731,125 100.0%	6,656,500 98.9%	5,954,920 88.5%	